



ALBISOLA SERVIZI S.R.L.

Società unipersonale soggetta a direzione e coordinamento da parte del Comune di Albisola Superiore

Via lino Saettone n.108, 17011 Albisola Superiore (SV), C.F. e P.IVA 01553090091

Capitale Sociale € 25.000,00 i.v. - segreteria@albisolaservizi.it – PEC albisolaservizisrl@pec.it

Albisola Superiore - Prot. 551 del 06/09/2021

Spett.le Comune di Albisola Superiore
Servizio Programmazione, Controlli e Sistema di Gestione
Servizio Patrimonio e Società Partecipate
protocollo@pec.albisup.it
p.c. Rag. Gabriele Gagliardo, revisore legale dei conti
gabriele.gagliardo@studiofioritoegagliardo.it

OGGETTO: Relazione sull'andamento della società Albisola Servizi s.r.l. al 30/06/2021

1. Andamento tecnico dei servizi

In riferimento all'andamento tecnico nei primi sei mesi del servizio si riscontra un sostanziale regolare svolgimento delle attività.

Ci soffermeremo nella presente relazione sull'andamento dei due principali rami di attività, i servizi di manutenzione e la gestione della raccolta rifiuti, verrà presentato un accenno alle attività di gestione della spiaggia libera attrezzata e del chiosco bar annesso.

◦ Servizi di manutenzione

I servizi di manutenzione comprendono la manutenzione ordinaria del verde pubblico e del patrimonio comunale, inteso come edifici pubblici, strade e marciapiedi nonché la gestione delle attività dei cimiteri.

Le attività hanno visto Albisola Servizi impegnata in un lavoro urgente richiesto dall'Amministrazione Comunale per i lavori di ristrutturazione dei locali in cui si dovrà trasferire "l'Asilo del Centro" a partire dal mese di settembre 2021.

I lavori hanno impegnato costantemente 4 unità di personale per circa 4 mesi a partire dal mese di maggio fino a tutto il mese di agosto.

Tale attività ha portato ritardi in particolare sulla manutenzione del verde, dei cimiteri e delle strade, e non è stato possibile attuare la programmazione della manutenzione del verde che aveva dato buoni risultati durante l'estate 2020.

Per risolvere alcune criticità sulla manutenzione del verde è stato necessario ricorrere in due occasioni ad affidamenti esterni sporadici per non perdere di vista l'obiettivo di ristrutturazione dell'asilo, talvolta è stato utilizzato personale del servizio di spazzamento per il taglio dell'erba.

Complessivamente, utilizzando con flessibilità le risorse a disposizione, Albisola Servizi è riuscita nel raggiungere l'obiettivo posto dall'amministrazione, mantenendo comunque un buon livello di decoro urbano e senza compromettere in maniera significativa gli altri servizi svolti, seppur sia evidente la differenza con le annualità precedenti.

◦ Servizio di raccolta rifiuti e pulizia urbana

Il servizio di raccolta rifiuti e pulizia urbana è proseguito senza particolari problematiche o criticità, mantenendo l'andamento stabile registrato nelle due annualità precedenti.

I costi sostenuti sono in linea con le previsioni progettuali.



ALBISOLA SERVIZI S.R.L.

Società unipersonale soggetta a direzione e coordinamento da parte del Comune di Albisola Superiore

Via lino Saettone n.108, 17011 Albisola Superiore (SV), C.F. e P.IVA 01553090091

Capitale Sociale € 25.000,00 i.v. - segreteria@albisolaservizi.it – PEC albisolaservizisrl@pec.it

I risultati di raccolta differenziata confermano il trend di riduzione dei rifiuti raccolti riscontrato nell'anno 2020 durante il periodo più critico della pandemia covid-19, registrando solamente una lieve crescita e rimanendo ancora al di sotto dei valori dell'anno 2019.

○ Gestione della spiaggia libera attrezzata e del chiosco bar annesso

Questo nuovo servizio è stato avviato su richiesta dell'amministrazione comunale che, visto il perdurare dell'emergenza epidemiologia COVID-19 e la conseguente difficoltà di prevedere l'andamento delle presenze turistiche per l'estate 2021, ha ritenuto, per garantire comunque la fruibilità della spiaggia libera attrezzata e del chiosco bar, di richiedere a Albisola Servizi di occuparsi della gestione.

Attraverso un percorso di selezione pubblica la Società ha individuato un coordinatore delle attività con adeguata esperienza nel settore che si è occupato della organizzazione dei servizi; analogamente sono stati individuati gli addetti alla gestione che operano secondo le indicazioni del coordinatore.

La gestione è iniziata, come da accordi con l'amministrazione, con l'ultimo fine settimana di maggio, ed è proseguita senza interruzioni. La chiusura della gestione è prevista per la fine del mese di settembre.

Non sono emerse problematiche rilevanti dal punto di vista tecnico o operativo, tuttavia i mesi di giugno e luglio hanno registrato presenze turistiche di molto al di sotto delle attese che hanno avuto un impatto significativo sull'andamento economico della gestione, l'analisi è rimandata al successivo paragrafo dedicato.

2. Andamento economico e finanziario:

L'andamento economico e finanziario registra complessivamente un andamento positivo, evidenziando un attivo in linea con quanto accaduto negli esercizi precedenti.

Permane l'equilibrio misurato della commessa legata ai servizi di manutenzione, a causa del quale un qualsiasi anche piccolo imprevisto di gestione, in assenza di ulteriori finanziamenti, potrebbe portare a dover gestire un risultato in perdita per l'anno 2021.

Si riscontra una disponibilità liquida che permette di far fronte alle spese ordinarie di gestione senza problemi, anche grazie al completamento, all'inizio dell'anno, della restituzione del finanziamento di € 180.000,00 attivato all'inizio dell'anno 2019 per finanziare l'avvio delle attività legate alla raccolta dei rifiuti.

I pagamenti da parte del Comune delle fatture mensili del servizio di igiene urbana sono regolari e tale regolarità è molto importante per garantire le tempestività dei pagamenti di stipendi e fornitori.

Albisola Servizi anticipa alcune spese per conto del Comune per alcuni servizi aggiuntivi richiesti (ristrutturazioni straordinarie, servizi legati all'emergenza covid-19, avvio a recupero dei rifiuti per conto di Albisola Marina, Affidamenti per servizi e materiali del servizio SIPROIMI. Questi anticipi, che in media ammontano a circa 70.000 Euro, potrebbero portare a tensioni di liquidità in caso di ritardo di pagamenti da parte del Comune.

Analisi dell'andamento per commessa

lo strumento della contabilità separata è uno strumento molto utile per le analisi precise dell'andamento di ogni singola commessa, implementato in maniera integrata con le scritture contabili a partire dall'anno 2020.

La situazione generale evidenzia un andamento positivo con un attivo, ante imposte, di € 87.179,00

Tale risultato è in linea con quello registrato a giugno 2020 che era di € 86.689,58

Lettura delle situazioni contabili separate e "driver" di ripartizione dei costi generali della società.

l'organizzazione della società è stata suddivisa in 4 unità logiche differenti

C1 - Patrimonio - per tutte le attività legate ai servizi di manutenzione, compresa la gestione dei servizi presso i cimiteri, gestione parcheggi e servizio di accoglienza turistica



ALBISOLA SERVIZI S.R.L.

Società unipersonale soggetta a direzione e coordinamento da parte del Comune di Albisola Superiore

Via lino Saettone n.108, 17011 Albisola Superiore (SV), C.F. e P.IVA 01553090091

Capitale Sociale € 25.000,00 i.v. - segreteria@albisolaservizi.it – PEC albisolaservizisrl@pec.it

C2 - Servizi Ambientali - per le attività legate ai servizi di raccolta dei rifiuti e della pulizia territoriale urbana

C3 - SPRAR - servizi di supporto allo SPRAR-SIPROMI, ora rinominato SAI

C5 - Spiagge - Spiaggia libera attrezzata e chiosco bar annesso

SC - Servizi Comuni - per le attività logico organizzative centralizzate riferite in generale all'intera impresa

NI - Non Imputabili - Oneri finanziari e tributari che ai sensi della direttiva vanno indicati separatamente

Di seguito sono ricapitolati i risultati della contabilità separata:

Servizio	Costi	Ricavi	Risultato Lordo
Patrimonio	€ 221.410,00	€ 220.895,00	€ - 515,00
Servizi Ambientali	€ 782.671,00	€ 1.015.962,00	€ 233.291,00
SPRAR	€ 36.694,00	€ 37.515,00	€ 821,00
Spiaggia libera attrezzata	€ 56.561,00	€ 34.775,00	€ - 21.786,00

Driver di ripartizione dei costi generali:

I costi sostenuti dalla società per i servizi comuni, ai sensi della direttiva ministeriale linee guida per la contabilità separata, ammontano a € 124.490,00 mentre i costi non imputabili a € 142,00 di interessi sul prestito in fase di chiusura (non sono state stimate le uscite tributarie quali imposte sul reddito e l'IRAP per l'impossibilità di effettuare una stima veritiera, quindi il risultato è da intendersi al netto delle Imposte)

Il driver che utilizzeremo per la ripartizione dei costi generali si basa sulla percentuale dei ricavi, andremo quindi a ripartire i costi generali proporzionalmente tra i diversi centri di costo in base a quanto essi concorrono al fatturato della società.

Alla commessa SPRAR non vengono attribuiti costi generali in quanto nella determinazione del conto economico specifico, a causa delle modalità di finanziamento previste dal progetto, sono già stati inseriti i costi generali riferiti alla segreteria tecnica, amministrativa e direttiva, come emerge dalle fatturazioni emesse e dalle rendicontazioni inviate secondo il regolamento.

Servizio	% Ricavi	Costi Generali Attribuiti	Risultato Netto
Patrimonio	17,00 %	€ 21.163,00	€ - 21.678,00
Servizi Ambientali	80,00 %	€ 99.592,00	€ 133.699,00
SPRAR	0 %	€ 0,00	€ 821,00
Spiaggia libera attrezzata	3,00 %	€ 3.735,00	€ - 25.521,00

Analisi dei risultati:

Patrimonio

Il servizio di manutenzione del patrimonio è in sostanziale equilibrio, al lordo delle spese generali che ad esso dovranno essere attribuite, registrando quindi una lieve perdita complessiva.

L'Amministrazione comunale ha indicato come obiettivo prioritario per l'estate 2021 il completamento della ristrutturazione dell'asilo di via De Rege, che dovrà aprire a settembre per accogliere i bambini.

Il risultato della commessa è condizionato da questa attività straordinaria, e sull'equilibrio misurato pesano i maggiori costi che la società sta sostenendo per l'acquisto straordinario di materiali per la ristrutturazione dell'asilo e i costi che la società ha dovuto sostenere per affidare a ditte esterne alcuni interventi mirati di manutenzione del verde, non potendovi provvedere direttamente, avendo il proprio personale dedicato in via ordinaria alla manutenzione del verde, impegnato nelle attività di ristrutturazione dei locali. Per tali costi sostenuti non sono stati concordati a priori specifici rimborsi da parte del Comune e quindi non sono state inserite in questa fase voci a compensazione.



ALBISOLA SERVIZI S.R.L.

Società unipersonale soggetta a direzione e coordinamento da parte del Comune di Albisola Superiore

Via lino Saettone n.108, 17011 Albisola Superiore (SV), C.F. e P.IVA 01553090091

Capitale Sociale € 25.000,00 i.v. - segreteria@albisolaservizi.it – PEC albisolaservizisrl@pec.it

Si procederà ad una verifica con gli uffici comunali per identificare le voci di rimborso opportune e ad un controllo e limitazione della spesa nel secondo semestre, per raggiungere l'equilibrio della gestione.

Servizi Ambientali

I risultati economici sono in linea con i dati previsionali, in leggero aumento a causa della chiusura degli ammortamenti dei mezzi utilizzati per lo spazzamento, che necessitano però di un rinnovo. Non vi sono criticità da segnalare sull'andamento economico di questo servizio.

Si ricorda che i costi della commessa sono sbilanciati tra primo e secondo semestre, in quanto i maggiori costi dei servizi estivi si manifestano da giugno a settembre, vedendo un maggior impatto nel secondo semestre; è attesa quindi una riduzione del margine di commessa.

Spiaggia libera attrezzata e chiosco bar

Il servizio risente di costi iniziali sostenuti per il ripristino della fruibilità dei luoghi, la verifica e la manutenzione delle attrezzature e l'acquisto delle attrezzature nuove che sono per intero addebitate in quanto rimarranno di proprietà del Comune. il costo complessivo delle attività di avvio ammonta a circa e 13.000,00

Come indicato nella prima parte della relazione il numero di presenze turistiche nei mesi di giugno e di luglio è stato al di sotto delle attese e delle consuetudini, ripercuotendosi sui ricavi della spiaggia e del bar, in particolare evidenza sono gli incassi bassi in questo periodo dei pranzi.

Il punto di pareggio riscontrato sono ricavi mensili per e 40.000,00 e tale obiettivo minimo è stato raggiunto nel mese di luglio ma non nel mese di giugno.

Il mese di agosto è invece in linea con le attese e si concluderà con incassi per circa € 80.000,00

Si prevede che la commessa si concluderà con un sostanziale pareggio, rimanendo i dubbi sull'andamento dei flussi turistici nel mese di settembre.

3. Stato di realizzazione degli obiettivi 2021

- Integrazione con nuovo soggetto per la gestione dei rifiuti a livello di bacino provinciale ed altri servizi

Per l'anno 2021 è stato fissato per Albisola Servizi un unico obiettivo specifico, l'integrazione con la società SAT spa di Vado Ligure, affidataria potenziale del servizio di igiene urbana per il bacino di affidamento provinciale.

Il ruolo di Albisola Servizi è stato quello di formalizzare, attraverso un percorso condiviso con SAT, una proposta agli Enti soci delle società per attuare le indicazioni ricevute dai rispettivi enti proprietari che hanno delineato le linee guida del processo di aggregazione.

Ricostruiamo per completezza il contesto in cui tale indirizzo è stato fornito.

La normativa nazionale in materia di rifiuti prevede l'affidamento del servizio di igiene urbana per Ambiti Territoriali Ottimali (ATO), delegando alle Regioni l'individuazione degli ATO all'interno del loro territorio e le loro modalità organizzative.

La Regione Liguria, con legge 1/2014 e ss.mm.ii. ha individuato un unico ATO regionale, identificando quattro aree omogenee, coincidenti con il territorio della Città Metropolitana di Genova e con le tre Province e delegando a Città Metropolitana e Province il compito di organizzare i servizi sul territorio di competenza sulla base di un Piano di Area Omogenea.



ALBISOLA SERVIZI S.R.L.

Società unipersonale soggetta a direzione e coordinamento da parte del Comune di Albisola Superiore

Via Iino Saettone n.108, 17011 Albisola Superiore (SV), C.F. e P.IVA 01553090091

Capitale Sociale € 25.000,00 i.v. - segreteria@albisolaservizi.it – PEC albisolaservizisrl@pec.it

La Provincia di Savona ha di conseguenza approvato il proprio Piano di Area Omogenea, che prevede la suddivisione del territorio in due Bacini Ottimali per l'affidamento unitario dei servizi di raccolta; il Bacino Capoluogo (che coincide con la città di Savona) ed il Bacino Provinciale che comprende i restanti Comuni della provincia.

La Provincia di Savona, ricevuto l'indirizzo da parte dell'Assemblea dei sindaci del bacino Provinciale di procedere all'affidamento in-house del servizio, ha avviato una consultazione tra le tre società pubbliche che gestiscono servizi di igiene urbana sul territorio (SAT, Finale Ambiente, Albisola Servizi) le quali hanno comunicato l'intenzione di avviare un processo di aggregazione che avrebbe portato ad avere un unico soggetto titolato a ricevere l'affidamento del servizio (Gestore Unico).

Le tre società, in accordo con gli enti proprietari, hanno individuato dei processi di aggregazione differenziati che hanno lo scopo di accentrare le competenze in SAT, il soggetto più forte, che ad oggi sta già gestendo circa la metà del bacino provinciale, sia in termini di numero di Comuni che in termini di cittadini serviti.

Il percorso individuato per Finale Ambiente è la cessione del ramo di azienda che svolge la raccolta dei rifiuti a SAT e l'acquisizione di quote di SAT da parte del Comune di Finale Ligure.

Il percorso individuato per la nostra società prevede invece passaggi differenti:

Considerato che i servizi di igiene urbana compongono circa l'80% del fatturato di Albisola Servizi ed è la maggiore fonte di reddito che garantisce la sostenibilità della società, l'Amministrazione Comunale ha avviato un confronto con gli altri Enti coinvolti, per trovare un'integrazione tra Albisola Servizi e SAT, per scongiurare le difficoltà che una riduzione dell'80% del fatturato porterebbe all'organizzazione generale della società, oltre alla considerazione che il fatturato che rimarrebbe in capo alla Società sarebbe di circa 500.000 Euro, insufficiente a garantire l'equilibrio economico della società ed inferiore ai limiti imposti dal d.lgs 175/2016 per il mantenimento delle società a controllo pubblico.

L'interesse di SAT dichiarato nell'operazione è la volontà di acquisire le competenze di Albisola Servizi in materia di servizi di manutenzione e di servizi cimiteriali, per poter ampliare la gamma di servizi offerti ai propri enti soci, rispondendo così alle loro esigenze, emerse nelle diverse occasioni di confronto, senza però modificare la propria organizzazione aziendale e la propria missione, che rimane la gestione delle attività legate al ciclo integrato dei rifiuti.

Il meccanismo individuato è quello dell'ingresso del Comune di Albisola Superiore nella compagine di SAT attraverso un aumento di capitale dedicato al Comune di Albisola Superiore coperto con il conferimento di quote di Albisola Servizi, tale percorso è stato comunicato dalle società alla Provincia di Savona che lo richiama nella deliberazione n. 14/2021 del 23/03/2021 con la quale la Provincia stessa ha deciso di acquistare partecipazioni in SAT e stabilito l'affidamento del servizio di igiene urbana alla Società di Vado ligure, a far data dal perfezionamento della procedura di acquisizione delle azioni da parte della Provincia e della approvazione degli atti necessari e di ogni altro qualsivoglia successivo adempimento in particolare in merito all'affidamento in-house.

Con l'ingresso di SAT spa nella compagine societaria di Albisola Servizi con una quota di minoranza, anche attraverso la sottoscrizione di opportuni patti para-sociali che definiscano le modalità di controllo analogo congiunto dei soci sulla società, Albisola Servizi diventerebbe una società in-house di SAT spa ai sensi dell'art. 5 del d.lgs 50/2016 ss.mm.ii. e SAT stessa, ed eventualmente i suoi Enti soci, potrebbero provvedere ad affidare servizi alla società ai sensi dell'art. 192 dello stesso decreto.

Tale percorso è stato inizialmente approvato dagli Enti coinvolti e sono state effettuate le attività preparatorie, tra cui la modifica dello statuto di Albisola Servizi per permettere l'ingresso di nuovi soci ed è stata effettuata una perizia per la valorizzazione della società al 31/03/2021, perizia necessaria per valorizzare l'aumento di capitale di SAT cui ai paragrafi precedenti.

Successivamente, all'inizio del mese di luglio 2021, tale percorso è stato ritenuto troppo articolato per poter essere completato in una unica fase nei tempi brevi richiesti; gli Enti coinvolti hanno preferito dividere il percorso in due fasi successive: in una prima fase il Comune di Albisola Superiore



ALBISOLA SERVIZI S.R.L.

Società unipersonale soggetta a direzione e coordinamento da parte del Comune di Albisola Superiore

Via lino Saettone n.108, 17011 Albisola Superiore (SV), C.F. e P.IVA 01553090091

Capitale Sociale € 25.000,00 i.v. - segreteria@albisolaservizi.it – PEC albisolaservizisrl@pec.it

entra nella compagine societaria di SAT acquistando quote dal Comune di Vado Ligure, in una seconda fase verrà portata all'attenzione dell'assemblea dei soci di SAT la possibilità di acquisire azioni di Albisola Servizi per avere accesso ai servizi offerti da Albisola Servizi.

Dal momento che allo stato delle attuali disposizioni normative il subentro del gestore d'ambito è fissato per il 01/01/2022 si è evidenziato che tale seconda opzione inserisce un periodo di incertezza e indeterminazione in quanto intercorrerà un periodo più o meno lungo durante il quale la società dovrà cercare di rimanere in equilibrio contando esclusivamente sui servizi forniti al solo socio Comune di Albisola Superiore, non potendo in tale caso contare da subito sugli affidamenti di servizi ricevuta dal nuovo socio, in particolare Albisola Servizi avrebbe potuto contare, come da accordi presi con SAT, sull'affidamento di servizi strumentali alla gestione della raccolta dei rifiuti durante il periodo transitorio in cui i servizi verranno gestiti in continuità con le modalità attuali e non ancora secondo le modalità previste da piano di Area Omogenea.

L'improvvisa riduzione dei servizi affidati alla Società da parte del socio unico Comune di Albisola Superiore è identificato come principale pericolo di crisi societaria, in questo caso una riduzione del fatturato di 80 punti percentuali è una rottura di equilibrio difficilmente sanabile con azioni ordinarie in quanto ora le spese generali della società ricadranno per intero sulla commessa "patrimonio", mentre prima erano ripartite tra le commesse sulla base del loro apporto ai ricavi della società.

Percorso alternativo di integrazione con SAT spa

In alternativa al percorso descritto, si evidenzia all'Ente di controllo l'opportunità di avviare una verifica con gli altri Enti territoriali coinvolti se vi siano i presupposti per procedere ad una fusione per incorporazione in SAT della società Albisola Servizi; tale azione trasferirebbe a SAT le competenze di Albisola Servizi consolidate, creando un unico soggetto pubblico di maggiore stabilità in grado di offrire una gamma ampia di servizi pubblici ai propri enti soci, permettendo al Comune di Albisola Superiore di mantenere la possibilità di procedere all'affidamento in-house, a SAT, dei servizi già affidati ad Albisola Servizi.

Tale azione sarebbe anche in sintonia con quanto previsto da d.lgs 175/2016 in merito all'aggregazione delle società che hanno lo stesso oggetto sociale, considerate le numerose sovrapposizioni nell'oggetto sociale tra SAT e Albisola Servizi.

4. Possibili sviluppi della società:

In mancanza della conclusione del processo di aggregazione con SAT prima della cessione dei servizi di igiene urbana al gestore di ambito, Albisola Servizi si troverà ad affrontare un anno 2022 difficile dal punto di vista dell'equilibrio economico che, in caso di conferma del subentro del gestore d'ambito, porterebbe a registrare una perdita di esercizio ad oggi difficile da quantificare.

L'attuale assetto della società è tale da rimanere in equilibrio con i contratti i cui importi sono stati approvati durante l'ultimo piano industriale che prevedeva un fatturato di circa 2.500,00 Euro e una commessa, quella dell'igiene urbana che contribuiva per l'ottanta per cento del fatturato totale e conseguentemente assorbiva l'ottanta per cento delle spese generali della società.

La perdita dell'ottanta per cento del fatturato rompe un equilibrio che nel breve termine sarà difficile ripristinare dovendo a questo punto la commessa per la manutenzione del patrimonio farsi carico di coprire per intero anche i costi di funzionamento della società.

Rimarranno alla società i contratti per la manutenzione del patrimonio comunale per un importo contrattuale di € 400.000 e le attività a supporto del servizio SIPROIMI per € 70.000 circa.

Sono stati individuati, in accordo con il dirigente tecnico del Comune, alcuni servizi per i quali Albisola Servizi presenterà un progetto di gestione e che potrebbero essere gestiti direttamente a partire dall'anno 2022.



ALBISOLA SERVIZI S.R.L.

Società unipersonale soggetta a direzione e coordinamento da parte del Comune di Albisola Superiore

Via lino Saettone n.108, 17011 Albisola Superiore (SV), C.F. e P.IVA 01553090091

Capitale Sociale € 25.000,00 i.v. - segreteria@albisolaservizi.it – PEC albisolaservizisrl@pec.it

I servizi individuati sono la gestione dei parchimetri, come da indirizzo contenuto nella deliberazione della giunta comunale GC 73/2021 e la gestione affissioni sulle transenne pubblicitarie poste sul territorio comunale.

Tali servizi potrebbero portare un maggior fatturato di circa € 76.000 portando il fatturato totale a € 540.000,00

Su indicazione dell'amministrazione è in corso la redazione di un nuovo piano industriale in due fasi per la società volto, nella prima fase, ad analizzare e a quantificare il probabile disavanzo durante il periodo di gestione 2022 e, nella seconda fase, ad ipotizzare un piano di rilancio di Albisola Servizi a partire dall'anno successivo, identificando nuove modalità di gestione integrate dei servizi, un nuovo assetto organizzativo e il completamento delle competenze necessarie per la gestione dei servizi erogati, anche prevedendo il completamento dell'aggregazione con SAT entro il termine dell'anno 2022.

5. Allegati alla relazione:

- Situazione contabile al 30 giugno 2021
- Situazione contabile 30 giugno 2021 per commessa

L'Amministratore Unico
Federico Motta

Documento informatico firmato digitalmente ai sensi del D.Lgs 82/2005 s.m.i. e norme collegate