



# **ALBISOLA SERVIZI S.R.L.**

Società di servizi unipersonale controllata dal Comune di Albisola Superiore  
Piazza della Libertà n.19, 17011 Albisola Superiore (SV), C.F. e P.IVA 01553090091

Albisola Superiore, 31/08/2018

<input type="checkbox"/> PROTOCOLLO	<input type="checkbox"/> PARTENZA	<input type="checkbox"/> ARRIVO
data	31 AGO 2018	
N.	000539	

Spett.le Comune di Albisola Superiore  
Servizio Programmazione, Controlli e Sistema di Gestione  
protocollo@pec.albisup.it  
e p.c. Servizio manutenzioni e Società Partecipate

## **OGGETTO: Relazione sull'andamento della società Albisola Servizi s.r.l. al 30/06/2018**

### 1. Andamento tecnico dei servizi

In riferimento all'andamento tecnico nei primi sei mesi del servizio si riscontra un sostanziale regolare svolgimento delle attività.

Si conferma complessivamente una buona operatività della società sui servizi di spazzamento e manutenzione, che sono strutturati e consolidati.

Si confermano altresì le criticità legate alla sovrapposizione delle attività e degli eventi durante il periodo estivo.

Ci soffermeremo nella presente relazione sull'analisi delle novità del servizio avviate per l'estate 2018.

#### ◦ Riorganizzazione del servizio di spazzamento

L'anno 2018 ha visto alcune novità importanti per il servizio di spazzamento, già annunciate nella relazione sulla gestione del bilancio 2017, alcune di esse poste dal Comune come obiettivi della società per l'anno 2018:

- ✓ la sostituzione dei cestini getta-carte lungo la passeggiata lungomare ed il centro storico;
- ✓ la messa in funzione della spazzatrice attrezzata per il lavaggio dei marciapiedi e delle aree pedonali in combinata con l'aspiratore stradale già in funzione dall'estate 2017;
- ✓ l'inserimento di tre operatori ecologici aggiuntivi per il periodo estivo a supporto delle attività integrative di spazzamento e di taglio dell'erba lungo i marciapiedi;
- All'inizio dell'estate sono stati acquistati 17 nuovi cestini getta-carte per la sostituzione di quelli presenti sulla passeggiata e parte di quelli presenti nel centro storico. La sostituzione si è resa necessaria sia perché i vecchi cestini, nonostante fossero in acciaio inossidabile, non avevano retto all'azione corrosiva della salsedine e dell'urina dei cani, tanto che erano evidenti i segni di ruggine, in particolare alla base dei cestini, ma anche nei rivestimenti e nelle serrature che non chiudevano più correttamente. Sono stati acquistati, in accordo con l'Amministrazione Comunale, cestini mono-rifiuto (solamente rifiuto indifferenziato) in materiale plastico resistente agli agenti atmosferici ed agli attacchi corrosivi, di forma e colore in linea con i precedenti.

I nuovi cestini sono stati acquistati mono-rifiuto in seguito alla constatazione che in tutti questi anni non è mai stato possibile avviare a recupero il contenuto delle frazioni differenziate dei cestini getta-carte a causa delle impurità presenti in tutte le frazioni; con l'utilizzo dei nuovi cestini si sono inoltre velocizzate le attività di svuotamento dei cestini stessi, aumentando di conseguenza il tempo dedicato alle attività di spazzamento.

- a partire da questo periodo estivo è stata messa in funzione la nuova spazzatrice dotata di lancia di lavaggio ad alta pressione e serbatoio d'acqua ad alta capacità, con la quale è stato possibile procedere al lavaggio dei marciapiedi. Sono stati fatti sia lavaggi programmati nelle aree a maggior transito pedonale sia lavaggi su segnalazione di cittadini e uffici comunali.

Con l'acqua di lavaggio è stato utilizzato un additivo a base batterica ed enzimatica inodore specificamente studiato per l'abbattimento ed il controllo degli odori che ha permesso di migliorare notevolmente lo stato dei marciapiedi pur avendo utilizzato le attrezzature, compatibilmente con gli operatori disponibili, solamente per tre mattine alla settimana nei mesi di luglio ed agosto.



# ***ALBISOLA SERVIZI S.R.L.***

*Società di servizi unipersonale controllata dal Comune di Albisola Superiore  
Piazza della Libertà n.19, 17011 Albisola Superiore (SV), C.F. e P.IVA 01553090091*

- per una migliore gestione dello spazzamento stradale nel bilancio preventivo di quest'anno, sono state previste le risorse per l'inserimento di tre operatori ecologici aggiuntivi nel periodo giugno-settembre, il che ha permesso di poter mettere in funzione le nuove attrezzature di cui sopra e garantire la presenza pomeridiana di un operatore nelle giornate di venerdì, sabato e domenica e nelle serate in cui erano stati programmati eventi che avrebbero richiamato un numero di persone oltre il consueto.

## **2. Andamento economico e finanziario:**

L'andamento economico e finanziario si mantiene sostanzialmente in linea con i costi previsionali.

Continua il miglioramento della disponibilità liquida, anche grazie alla sottoscrizione di un prestito finanziario di 60.000,00 Euro a 48 mesi stipulato con un tasso fisso di 1,566% che ci ha permesso di finanziare gli investimenti effettuati di complessivi 46.000,00 Euro per l'acquisto dell'aspiratore elettrico stradale e della spazzatrice per il lavaggio dei marciapiedi senza compromettere la liquidità disponibile.

Continuano con regolarità i pagamenti verso i fornitori, anche se l'irregolarità dei pagamenti del Comune riscontrata anche in questo primo semestre rende un po' complicata la programmazione finanziaria.

Altro aiuto all'aumento della liquidità è stato l'assoggettamento a split-payment delle fatture emesse nei confronti della Società da parte dei propri fornitori, il che ha permesso, grazie alla possibilità di compensare l'IVA all'atto della liquidazione trimestrale, l'azzeramento dell'immobilizzazione del credito IVA che tanti problemi aveva creato a seguito dell'introduzione dello split-payment per le fatture emesse verso il Comune.

## **3. Stato di realizzazione degli obiettivi 2018**

- Completamento implementazione sito internet rispetto obblighi trasparenza secondo la normativa vigente e le delibere/determinazioni A.N.A.C.:

terminato l'iter di approvazione del Piano triennale per la prevenzione della corruzione e della trasparenza è stata rivista e completata la struttura della sezione "Amministrazione Trasparente" del sito internet della società e completate le sezioni mancanti.

Si riscontra una certa difficoltà nel mantenere aggiornate in tempo reale quelle sezioni che richiedono un aggiornamento continuo, come lo stato degli affidamenti sotto soglia effettuati e lo stato dei pagamenti verso i fornitori. Su queste attività si cercherà di integrare le attività amministrative di affidamento dei servizi e di pagamento per sincronizzarle il più possibile con la pubblicazione.

- Realizzazione indagine di soddisfazione dei clienti servizio informazioni turistiche:

E' stato predisposto, in accordo con l'ufficio turismo del Comune di Albisola Superiore un questionario da sottoporre all'attenzione di chi usufruisce del servizio di informazioni turistiche. Riscontriamo una scarsa adesione da parte degli utenti, nonostante l'impiegata richieda regolarmente di compilare il questionario.

Al termine della stagione verrà predisposta una relazione con i risultati dell'indagine.

- Ottimizzazione servizio spazzamento: realizzazione progetto miglioramento pulizia marciapiedi presentato da Albisola Servizi S.r.l. nel 2017:

Sono già state descritte al punto 1. della relazione le modalità con cui tale obiettivo è stato raggiunto.

- Definizione procedure per conferimento di incarichi professionali e di acquisti di beni e servizi in economia:

la definizione di tali procedure è stata posticipata, considerata la necessità di introdurre il nuovo obiettivo, particolarmente impegnativo e critico, di subentrare nella gestione del ciclo integrato dei rifiuti all'attuale gestore a partire dall'inizio dell'anno 2019.

Lo stato di realizzazione di tale nuovo obiettivo è descritto al punto 5. della presente relazione.



# **ALBISOLA SERVIZI S.R.L.**

Società di servizi unipersonale controllata dal Comune di Albisola Superiore  
Piazza della Libertà n.19, 17011 Albisola Superiore (SV), C.F. e P.IVA 01553090091

#### 4. Completamento degli adeguamenti previsti dalla legge Madia:

E' stato approvato all'inizio dell'anno, come previsto dalle scadenze dettate da ANAC, il piano triennale della prevenzione della corruzione e della trasparenza, tassello importante nel perseguimento della piena conformità della società alle prescrizioni della normativa vigente e alle indicazioni dell'Autorità Anticorruzione.

Rimangono ancora da effettuare la nomina di un revisore legale, l'approvazione dei codici di condotta volti a garantire la conformità dell'attività della società alle norme di tutela della concorrenza, comprese quelle in materia di concorrenza sleale (di relativo interesse nel nostro caso, non operando la società sul libero mercato) e l'approvazione del modello di organizzazione e gestione ex d.lgs. n. 231/2001 volto a prevenire la responsabilità penale della società in seguito ad illeciti commessi dai proprio personale.

Come dichiarato nel progetto di fattibilità approvato dall'Amministrazione Comunale è obiettivo di Albisola Servizi procedere all'ottenimento della certificazione ambientale ISO 14.001 ed all'approvazione del modello organizzativo ex. d.lgs. n. 231/2001 entro la fine dell'anno 2020.

#### 5. Nuovo servizio di raccolta rifiuti e gestione del centro di raccolta comunale:

Il Comune di Albisola Superiore, con deliberazione del consiglio comunale CC/33/2018 del 25/06/2018 ha deciso di affidare alla Società il servizio di gestione delle attività legate al ciclo dei rifiuti di competenza comunale, approvando il progetto di fattibilità tecnica ed economica presentato da Albisola Servizi a seguito di richiesta della Giunta Comunale; la Società dovrebbe quindi subentrare nella gestione delle attività a partire dal 01/11/2018 fino al 31/12/2020. l'assemblea dei soci del 29/06/2018 ha dato indicazione all'Amministratore Unico della Società di procedere celermente di avviare tutte le attività propedeutiche all'avvio del servizio, prendendo atto dell'impossibilità di subentrare nella gestione del servizio a partire dal 01/11/2018 a causa dei tempi troppo stretti per garantire il regolare svolgimento delle gare di cui sopra e che conseguentemente si prevede l'avvio dei servizi, in accordo con l'amministrazione comunale, per il 01/01/2019;

Le attività preparatorie propedeutiche sono molteplici e includono diverse procedure di gara per l'affidamento di servizi e forniture e selezioni di personale per completare l'organico; in particolare per l'acquisto/noleggio di mezzi ed attrezzature, per le attività di subappalto per il trasporto e l'avvio a recupero/smaltimento dei rifiuti raccolti presso il centro di raccolta è necessario effettuare gare sopra soglia;

La società ha aderito alla Centrale Unica di Committenza del Comune di Albisola Superiore che si occuperà di seguire l'iter procedurale di indizione e aggiudicazione delle gare necessarie, garantendo così la necessaria correttezza procedurale.

Per le analisi tecniche, economiche e finanziarie legate all'avvio ed alla gestione del nuovo servizio si rimanda al progetto di fattibilità tecnica ed economica presentato dalla Società ed approvato dal consiglio comunale nella seduta del 25/06/2018, ai suoi allegati ed agli allegati alla presente relazione.

L'andamento delle fasi preparatorie sarà oggetto di successive e frequenti verifiche congiunte con gli Uffici Comunali interessati nonché all'interno dell'assemblea dei soci.

#### 6. Allegati alla relazione:

- Situazione contabile al 30 giugno 2018
- Bilancio infra-annuale al 30 giugno 2018
- Proiezione 2018 e previsione 2019

L'Amministratore Unico  
Federico Motta