



# ***ALBISOLA SERVIZI S.R.L.***

*Società di servizi unipersonale controllata dal Comune di Albisola Superiore  
Piazza della Libertà n.19, 17011 Albisola Superiore (SV), C.F. e P.IVA 01553090091*

---

Albisola Superiore, 21/12/2018

Spett.le Comune di Albisola Superiore  
c.a. Settore patrimonio, Società partecipate e Manutenzioni  
protocollo@pec.albisup.it  
e p.c. Segretario Generale

## **OGGETTO: Presentazione budget previsionale anno 2019**

La presente relazione ha lo scopo di accompagnare lo schema sull'andamento economico e finanziario della società previsto per l'anno 2019, allegato a questo documento e di presentare le previsioni inerenti l'andamento annuale della gestione, secondo le indicazioni della deliberazione del consiglio comunale n. 57 del 01/10/2018 ad oggetto "Espletamento controllo analogo anno 2019 - Indirizzi e obiettivi".

L'anno 2019 sarà caratterizzato fortemente dall'avvio del nuovo servizio di raccolta dei rifiuti, gestione del centro di raccolta comunale e dei servizi connessi con la gestione del ciclo dei rifiuti, che va a completare l'attività di spazzamento stradale e raccolta dei cestini gettacarte, attività già in gestione dall'anno 2011.

Il budget previsionale presenta una sostanziale continuità con quello dell'anno precedente, considerando gli stessi importi contrattuali ed integrativi, mantenendo invariati i limiti di spesa per l'acquisizione di servizi per garantire l'equilibrio della società e, per quanto possibile, delle singole commesse.

Permane la criticità legata alle commesse di manutenzione verde e patrimonio, per le quali anche quest'anno non si riuscirà a raggiungere l'equilibrio di commessa, nonostante il taglio programmato dell'acquisizione di servizi esterni.

Le voci relative al nuovo servizio rifiuti sono andate ad integrare le voci del servizio di spazzamento, già presente l'anno precedente, conformemente al progetto di fattibilità approvato dal Consiglio Comunale con deliberazione numero 33 del 26/06/2018.

Gli investimenti per l'anno 2019 sono concentrati sul servizio rifiuti e sono meglio dettagliati nel paragrafo seguente.

### Stato di preparazione del servizio di gestione del ciclo dei rifiuti

A seguito dell'affidamento del servizio, avvenuto con deliberazione del consiglio comunale n. 33 del 26/06/2018, sulla base del progetto di fattibilità tecnica ed economica presentato da questa società, Albisola Servizi ha avviato quanto necessario per essere in grado di gestire i nuovi servizi a partire dall'inizio dell'anno 2019.

Nel mese di ottobre gli Uffici Comunali hanno indicato come data di avvio del servizio il 01/02/2019, lavorando congiuntamente nel frattempo alla predisposizione del contratto di servizio e dei suoi allegati.

Di seguito un riassunto delle attività avviate e dello stato di completamento:

- Aggiornamento dell'iscrizione all'Albo Nazionale Gestori Ambientali per poter gestire i nuovi servizi: attività completata nel mese di ottobre.
- Adeguamento dei servizi informatici per poter adempiere a tutte le formalità amministrative previste dalla normativa di settore e per la gestione dei servizi previsti, emissione e registrazione formulari, MUD, dichiarazioni per l'osservatorio rifiuti regionale, gestione delle distribuzioni dei sacchi e dei contenitori, registrazione delle segnalazioni dei cittadini, prenotazioni delle raccolte dei rifiuti ingombranti bordo strada: attività affidate ed in fase di completamento.
- Adeguamento della sede operativa di Luceto per poter accogliere anche gli uffici amministrativi: Attività avviata, si prevede di ultimare il trasferimento entro la primavera, inizialmente si continuerà ad operare da Piazzale Marinetti.
- Avvio delle procedure di gara sopra soglia per l'acquisizione di servizi e forniture necessari per poter svolgere i servizi previsti, nello specifico:



# **ALBISOLA SERVIZI S.R.L.**

*Società di servizi unipersonale controllata dal Comune di Albisola Superiore  
Piazza della Libertà n.19, 17011 Albisola Superiore (SV), C.F. e P.IVA 01553090091*

---

- Servizio di noleggio senza conducente di minicompattatori e vasche con voltacassonetti per la raccolta porta a porta: gara aggiudicata, contratto siglato con il fornitore in data 21/12/2018.
- Servizio di trasporto e avvio a recupero dei rifiuti della raccolta differenziata presso il centro di raccolta: gara aggiudicata, sigla del contratto prevista entro il 16 di gennaio.
- Fornitura di un compattatore usato per la raccolta ed il conferimento in discarica dei rifiuti urbani non riciclabili: gara affidata e mezzo già consegnato dall'appaltatore.
- Fornitura di sacchi in plastica per la raccolta differenziata porta a porta: manifestazioni di interesse acquisite, disciplinare di gara predisposto, verrà avviata la procedura negoziata all'inizio di gennaio. Il servizio verrà avviato con le scorte di magazzino che l'attuale appaltatore lascerà al Comune, stimate sufficienti per circa 2 mesi di servizio.
- Selezioni del personale per la creazione di graduatorie a cui attingere nei profili professionali Steward Ambientali/Ecoausiliari e Autisti/Raccoglitori: Selezioni completate in data 20 dicembre, graduatorie pubblicate in data odierna. Per le altre figure professionali di cui dovesse eventualmente esserci bisogno Albisola Servizi ha già graduatorie valide.
- Servizi finanziari: è stata avviata una manifestazione di interesse ed una successiva procedura negoziata per l'acquisizione di servizi finanziari volti all'approvvigionamento del denaro necessario a coprire gli investimenti iniziali ed a garantire la necessaria stabilità del flusso di cassa alla società. E' all'attenzione dell'organo deliberante dell'istituto bancario individuato attraverso la procedura di cui sopra l'erogazione di un finanziamento di Euro 190.000,00 da restituire in tre anni ed un anticipo sulle fatture emesse fino ad Euro 300.000,00. Per completare questa fase l'istituto bancario richiede che venga siglato il contratto tra Comune e Società per lo svolgimento dei servizi in oggetto.

La società sarà pronta per subentrare nella gestione del servizio il 01/02/2019.

Criticità: si fa presente che uno slittamento della data di avvio del servizio sarebbe molto problematico in quanto la società per tenere fede agli impegni presi con il Comune ha dovuto affidare gare pubbliche e siglare contatti di fornitura per poter garantire di essere pronti per la data indicata dagli Uffici, il mancato rispetto delle scadenze potrebbe comportare penali per la società ed il mancato incasso dei canoni relativi al servizio potrebbe rendere impossibile rientrare degli investimenti fatti e portare ad una perdita di esercizio anche consistente.

## Internalizzazione dei servizi e gestione del personale

Nell'anno 2018 è stato completato il percorso di internalizzazione dei servizi, come da indirizzo del socio unico Comune di Albisola Superiore espresso con Deliberazione della Giunta Comunale numero 19 del 10/02/2017, completando l'organico della società come da ricognizione del personale approvata con provvedimento dell'amministratore unico atto n. 5 del 16/02/2018 e inviata al Comune in data 07/03/2018, prot n. 125.

Come da indicazione della deliberazione del Consiglio Comunale n. 57 del 01/10/2018 nell'anno 2019 si provvederà alla redazione di un piano per il personale con l'obiettivo di ripristinare, entro la fine dell'anno 2019, il corretto rapporto, fissato dalla normativa vigente, tra il numero di dipendenti assunti a tempo determinato rispetto a quelli assunti a tempo indeterminato, anche in considerazione delle assunzioni previste per l'avvicendamento al gestore uscente del servizio di gestione dei rifiuti.

Allegati: budget previsionale 2019 per commessa

L'Amministratore Unico  
Federico Motta